



戸村 智慧 (とむら ともりの)
日本マネジメント総合研究所 LLC 理事長
コーポレート・ガバナンス・アワード主宰

日本の人気講師ランキング3位にランクイン(注)した、一見して難しいことをやわらかく楽しく解説し、一見して簡単に見過ごしがちな物事の奥深さに切り込む講演が各地で人気の講師です。(注:日経産業新聞「啓発に効く講演会選び」)
激変する経営環境に適応するためのオリジナルで新たな対策・経営手法をはじめ、スタンダードなテーマについても新たな切り口や学際的なアプローチの観点から、「知恵づくり職人」(®戸村)として新たな気づきをお届けしています。
経営顧問、講演/研修(年間120講演程度)、執筆(25冊)の3つの柱で、民間企業・官公庁・自治体・医療福祉機関・IT団体など、全国各地で各種テーマを展開し、多くのリピートご依頼を頂いております。
TV出演やTV番組の監修をはじめ、雑誌連載、大規模パネルディスカッション登壇など精力的に活動中。

■略歴

日本マネジメント総合研究所 LLC 理事長
日本ERM経営協会 会長
日本クラウドユーザー協会 会長

「知る」から「わかる」へ
「わかる」から「できる」へ
「当たり前」のことを「当たり前」に
経営視点と現場感覚のバランス感



大阪市出身。早稲田大学卒業。米国MBA(経営管理学修士号)修了。全米トップ0.5%のみに人物評価・成績評価等により授与される全米優秀大学院生を受賞。米国博士後期課程(Ph.D)中退。

国連勤務にて、国連内部監査業務の専門官、国連戦略立案業務専門官リーダー、国連職員研修特命講師、国連主導の世界的CSR運動である「国連グローバルコンパクト(UNGC)」広報・企業誘致業務などを担当。国際的な職場にて、自ら、ダイバーシティやワークライフバランスをはじめグローバル人材育成・人権指導・倫理指導などを実践する。

民間企業にて、企業役員として人事総務統括や監査統括、岡山大学大学院非常勤講師、経営行動科学学会理事・兼・東日本研究部会長、IT企業の(株)アシスト顧問(代表:ビル・トッテン)、上場IT企業のJFEシステムズ(株)アドバイザー、JA長野中央会顧問、震災復興支援フォーラム in 東京の主幸などを歴任。コーポレート・ガバナンス・アワード主宰として「勇気あるガバナンス大賞」「勇気ある監査役大賞」「勇気ある通報者大賞」などの選考委員長も務める。

指導先は上場最大手企業から中堅中小企業・電力企業・インフラ企業や、官公庁・地方自治体(倫理研修・人権研修・公開講座基調講演など)をはじめ、商工会議所・業界団体・フォーラムやイベントの基調講演、医療福祉機関、看護協会(師長向けセカンドレベルコース)、労働組合、農協、青年会議所など幅広い業種業態において登壇。

【TV出演など】

NHK「クローズアップ現代」TV出演・番組監修
NHK(Eテレ)「めざせ!会社の星」専門家ゲストTV出演・番組制作協力
テレビ朝日「そうだったのか!池上彰の学べるニュース」番組監修にてわかりやすい解説指導
BS11 報道番組「インサイドアウト」コメンテーターTV出演
MX テレビ「ゴールデンアワー」コメンテーターTV出演
NHK「カンゴロンゴ」番組制作協力
FM Tokyo「クロノス」震災復興支援コメンテーター出演
その他、BS朝日、日経CNBC、サンテレビなど多数。
雑誌連載、インタビュー記事(週刊ダイヤモンドや日本経済新聞など)、寄稿(週刊ダイヤモンドなど)など多数。

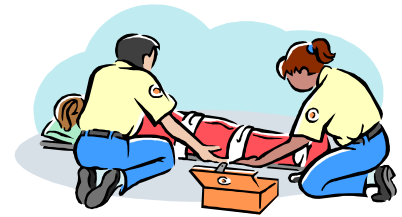


著書25冊以上。代表作に『クリエイティブ監査への道:“経営に資する監査”の再考と再興』(税務経理協会)、『危機管理・事業継続ガイド』(税務経理協会)、『企業統治の退廃と甦生』(税務経理協会)など。学术论文から入門書や4コマ漫画で解説す

るマネジメント指導まで、対象者に合わせて硬軟とりまぜた指導が人気。

【保有資格】

米国連邦航空局 (FAA) 自家用飛行機パイロット
第一級小型船舶操縦士
公認不正検査士 (CFE)
防災士
第三種放射線取扱主任者 (国家資格)
海上/陸上/航空特殊無線技士
米国心臓学会認定 HCP 救命救急資格
など



■専門分野

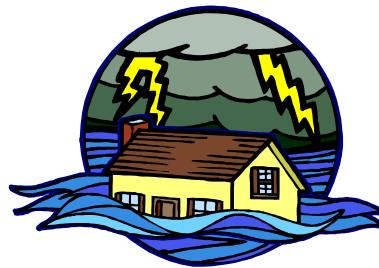
次世代経営における下記分野

ダイバーシティ経営、人権・倫理、ワークライフバランス、CSR、CSV経営
コンプライアンス、リスクマネジメント・危機管理、防災・減災、経営戦略、
ソーシャルメディアコンプライアンス、IT戦略、ITソリューション、IT展望、
コーポレート・ガバナンス(企業統治)、監査、内部統制、モチベーションなど

■主な講演テーマ

【防災・事業継続・リスクマネジメント・危機管理関連】

- ・リスク管理・危機管理・事業継続の新たな対応： 東日本大震災の命の教訓と対策
- ・実践型シナリオ無き防災訓練
- ・最新リスクマネジメントのポイント解説と対応策： 感染症、地震、BCP、全社的リスク管理体制など
- ・リスク管理の基本・課題・運営のポイント
- ・最新のリスクマネジメント動向と今後の在り方
- ・医療福祉機関におけるリスク管理・危機管理
- ・危機管理におけるメディア対応講座
- ・危機管理広報マネジメントシステムの構築・運用・改善
- ・戸村式「防災教室」： 究極の選択と日々の心の防災
- ・防災・訓練・事業継続対応の実効性向上に向けて
- ・防災・危機管理・BCP策定の基本と実効性



【ダイバーシティ・ワークライフバランス関連】

- ・ダイバーシティ経営による幸せな職場づくりと経営革新
- ・ダイバーシティ推進力 UP 講座
- ・ワークライフバランスの基本・課題・副作用： 1児の父として実践する講師としてのお話し
- ・育児パパとして見る社会模様： 経済・社会・男女共同参画など
- ・ワンランク UP するためのキャリアアップ講座
- ・人権研修



【コンプライアンス関連】

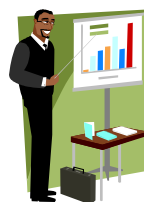
- ・コンプライアンスを通じた幸せな職場づくり
- ・コンプライアンスと内部統制の実効性向上ポイント
- ・内部通報・公益通報者保護制度への健全な対応と工夫
- ・コーポレート・ガバナンスの課題・限界と新たな対応
- ・これからのCSRのあり方と企業戦略
- ・本業を通じた社会貢献としてのCSV経営
- ・健全に儲け続けるための仕組みとしてのコンプライアンス



- ・ソーシャルメディアコンプライアンス: SNSの利活用における「導く」指導のあり方(管理者側)
- ・ソーシャルメディアコンプライアンス: SNS利活用での従業員としての課題・対応(従業員側)
- ・ハラスメント対策講座
- ・イキイキ働くためのメンタルヘルス対策講座
- ・倫理研修
- ・ハードクレームの危機管理術

【シニア人材・キャリアアップ関連】

- ・定年再雇用から「定年再起動」へ: シニア人材の活躍に向けて・・・
- ・「愛されシニア」になるためのポイント講座
- ・シニア人材活用のポイントとコツ
- ・戦略的キャリアプランニング講座
- ・講師オリジナルの「幸せマップ」づくりによる幸せの気づきとモチベーションUP講座
- ・現状を打破する変革型リーダーシップ講座
- ・論理の暴走を防ぐバランス感あるロジカルシンキング(論理的思考法)
- ・聞いて安心・見て納得のプレゼンテーション講座
- ・ズバツと本質! プレゼンテーションの極意
- ・ひと味ちがう! 相手の信頼を得るビジネス・マナー講座
- ・ビジネス・ライティング実践力UP講座



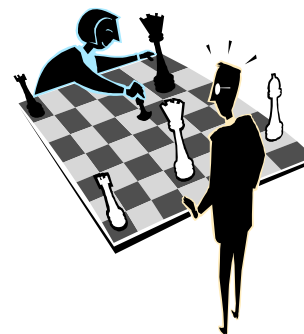
【IT 関連】

- ・経営視点から見たサイバー攻撃・ITセキュリティへの対応と責務
- ・経営視点から見たIT利活用における意思決定ポイント
- ・リスク管理型ビッグデータとKRI (Key Risk indicator ®戸村)による早期警戒システム
- ・クラウドと法務・リスク・IT 統制などの論点
- ・危機管理型クラウドによる平時と危機時のシームレスな効率的 IT 対応
- ・これからのIT戦略: 現状・課題・展望と新たな提言
- ・ITソリューションを活用した経営革新と役職員の幸せづくり
- ・ハイブリッド型クラウドによる IT 戦略経営
- ・クラウド・スマホ・BYODなどによるIT経営と業務効率化



【次世代育成・階層別指導関連】

- ・異文化適応グローバル人材育成講座
- ・新任役員研修: 法的責任・リスク管理・コーポレート・ガバナンス・ダイバーシティ経営などの基本と課題
- ・新任管理職研修: リスク管理・危機管理・コンプライアンスなど
- ・新入社員研修: わかりやすいコンプライアンス・ソーシャルメディアの利活用ポイント・社会人としての心構えなど
- ・次世代育成・幹部社員向け「速習MBAコース」
- ・BSC(バランススコアカード)の構築・運用・実践的対応
- ・企業統治の課題と対応



【監査関連】

- ・監査における心理的アプローチ
- ・監査コミュニケーション技法
- ・監査マネジメント技法
- ・経営に資する監査と「監査に資する経営」について
- ・監査戦略策定ワークショップ
- ・監査チェックリスト改訂ワークショップ



【その他】

- ・特設テーマ講座：ご要望に応じてお題を頂戴し、講師オリジナルの講座をお届け致します。
- ・パネルディスカッションでの各種テーマ登壇
- ・ファシリテーターとしてのディスカッション進行
- ・タウンミーティング的な会場対話型トークイベントなど

■実績

【講演実績一例】

年間で 120 講演ほど

大手企業各社でのイベント基調講演・研修出講

県庁主催の人権イベント基調講演

地方自治体の人権研修・倫理研修

製薬会社主催のイベントにおける基調講演

医療福祉機関の防災・事業継続フォーラムの基調講演

日本監査役協会 全国大会 全体会 パネルディスカッション パネリスト

青学会計サミット パネルディスカッション パネリスト

など



■講演料金目安

要相談

※ご予算や目的・規模などに応じて柔軟にご相談させていただきます。

※社会的意義ある非営利機関や公的機関等では、出講料を優遇検討させていただきます。

■主な著書

『クリエイティブ監査への道：“経営に資する監査”の再考と再興』(税務経理協会)

『企業統治の退廃と甦生』(中央経済社)

『危機管理・事業継続ガイド』(税務経理協会)

『危機管理型クラウド』(税務経理協会)

『監査マネジメント技法』(中央経済社)

『監査心理学“感じる監査”』(税務経理協会)

『監査コミュニケーション技法“疑う流儀”』(税務経理協会)

『ワンランクUPするための戦略脳のつくり方』(明日香出版)

など多数

